



OSS *Development* es una consultora de asesoría en estrategia para empresas que se encuentran confrontadas a problemáticas específicas de orden coyuntural pero también de orden estructural. Esta consultora se apoya en la experiencia de su director en las áreas de **la administración a nivel internacional, del manejo de proyectos y el desarrollo de nuevos mercados.** OSS *Development* forma parte de una red de integrantes reconocidos en diferentes especialidades como el Marketing Internacional, el aseguramiento de la cadena logística, el reclutamiento de personal y la capacitación a nivel internacional.

OSS *Development* ha desarrollado su experiencia y su especialización en los siguientes temas:



- La Pesca y la Acuicultura en el mundo,

Experiencia: treinta años en un Grupo internacional implantado en varios países entre los cuales figuran Senegal y Perú.

El mundo de los productos del mar es amplio.

Existen más de 150 países que poseen una frontera marítima y que explotan el total de mares y océanos, ya sea para su propio mercado interior, o ya sea y sobre todo para la exportación. El número de especies explotadas es muy importante pero el consumidor retiene solamente algunas muy conocidas tales como por ejemplo: el salmón, el langostino, la anchoveta.

En total, el mar “proporciona” más de 100 millones de toneladas para el consumo humano directo e indirecto (industria harinera) incluyendo la acuicultura. El mercado es mundial. Todo el mundo consume pescado, ciertamente a diferentes niveles, que van de 4 Kg. por año y por habitante para Bulgaria, a más de 90 Kg. por año y por habitante para Islandia. Japón, con una población de 127 millones de habitantes, está muy por delante en valor absoluto, con un consumo anual de cerca de 5 millones de toneladas. Pero China está a punto de duplicar al Japón, si no lo ha hecho ya. China, que por otra parte, es el primer productor mundial.

OSS Development aporta su conocimiento del sector, ayuda a las empresas a construir su estrategia con respecto a la situación de las zonas de producción, la reglamentación internacional, la presión de las ONG, las fuertes tendencias de consumo y las exigencias de los mercados.



- La industria Agroalimentaria—específica Productos del mar

Experiencia: creación y dirección de plantas en Francia y en Perú,

Un sector en constante mutación

En la evolución de la industria agroalimentaria, la de los Productos del Mar (PDM) ha permanecido por mucho tiempo como el pariente pobre. Incluso, hace poco tiempo se solía decir que la industria de los Productos del Mar tenía treinta años de retraso con respecto a la industria de la Carne y de las Aves, la misma que tenía treinta años de retraso frente a la industria de Productos lácteos (PL). Es en los años noventa que el boom industrial apareció en el sector de los Productos del Mar, y esto se explica en gran parte gracias al desarrollo de la acuicultura, que ha podido hacer accesibles tanto en cantidad como en precio, especies comerciales nobles. Es el caso por ejemplo del salmón del Atlántico y del langostino tropical. Los operadores recurrieron a las técnicas de la industria de la Carne y de las Aves para adaptarlas a los Productos del Mar. Es de allí que nació el “fabricante“ de productos elaborados a base de insumos del mar y que hemos visto desarrollarse nuevas empresas actualmente líderes en estos mercados.

OSS Development aporta una visión externa a la empresa. La ayuda a definir su política “productos” así como su política de compra de materias primas. De manera íntegral, la acompaña en su reflexión estratégica frente a las amenazas y oportunidades.



- La valorización de los co-productos de la pesca en el Perú

Experiencia: realización de la primera planta de harina para la acuicultura ecológica en el Perú,

El Perú: un verdadero Cuerno de la abundancia

El Perú es el segundo mayor productor mundial después de la China, pero si se considera únicamente la extracción en las aguas territoriales, el Perú es el primer productor mundial. Las cuotas anuales de pesca (sujetas a modificación) para las principales especies marinas son:

- 5 millones de toneladas para la Anchoveta
- 500,000 toneladas para el Calamar Gigante (Pota)
- 120,000 toneladas para el Jurel
- 40,000 toneladas para la Caballa
- 25,000 toneladas para la Merluza

A esto se agregan especies complementarias o estacionales pero no por ello menos importantes, cuyos volúmenes de extracción son los siguientes:

- 35,000 toneladas para el Perico
- 52,000 toneladas para las Conchas de abanico
- finalmente 25,000 toneladas para el langostino.

La industria de transformación para el consumo humano presenta un desarrollo considerable. Por los volúmenes tratados, genera una cantidad importante de co-productos de la pesca. Si, a la fecha, la única valorización es la de la harina y el aceite de pescado, esto no impide que exista un potencial excepcional de valorización de los co-productos bajo otras formas y para otras aplicaciones (cosméticas, farmacéuticas).

OSS Development, debido a su conocimiento perfecto de la industria pesquera en el Perú, puede acompañar a las empresas en el marco de la realización de estudios de factibilidad y de aplicaciones industriales aportando una valorización de los co-productos. Analiza el potencial local (especies, co-productos, volúmenes). Acompaña a los productores en la gestión de valorización de sus co-productos en los mercados internacionales.



- La certificación “pesca responsable” y el Desarrollo Sostenido.

Experiencia del Consultor: primera certificación “reconocimiento Bureau Veritas” en el Perú,

95% de los recursos mundiales son plenamente explotados

Si el mar era considerado como inagotable, hace apenas treinta años, a partir de un verdadero llamado de auxilio lanzado por las ONG, las asociaciones y los científicos; se ha tomado conciencia en el sentido contrario. Desde entonces, allí donde se extrae una población silvestre, se corre el riesgo considerable de destruirla si no se toma ninguna medida de protección al respecto y esto desde un inicio. Durante décadas, se dejó que la industria pesquera se desarrolle en el mundo entero sin preocuparse de las consecuencias funestas. Pero echarle la culpa solamente a ésta sería totalmente injusto. La cadena en su conjunto ha aprovechado este maná ofrecido por mares y océanos. Actualmente todos los actores de este sector son conscientes de la necesidad de regular esta actividad. Para ello, se han tomado iniciativas y han surgido etiquetas de certificación. Incluso si todo es criticable, todo el mundo está de acuerdo en decir que el movimiento está en marcha y que a pesar de todo va muy rápido. No olvidemos que hablamos de una responsabilidad a escala mundial.

OSS Development, aporta su experiencia en cuanto a la implementación de una certificación de Pesca Responsable y de Desarrollo Sostenido. Ayuda a la empresa a definir sus objetivos, a elaborar sus especificaciones. Recomendará la elección de la etiqueta a obtener y el organismo certificador que estime apropiado. Acompañará a la empresa a “vender” internamente la certificación, a identificar las fuentes de valorización, a cuantificarlas y a promover su procedimiento en los mercados, instituciones y el público en general.



- la certificación aduanera en el sector agroalimentario

Experiencia: implementación de la primera certificación en el sector Productos del Mar en Europa.

Ser “Asociado de las Aduanas”: es posible

No, no estamos soñando, las Aduanas proponen una herramienta eficaz (la certificación OEA) para mejorar las relaciones entre su administración y las empresas, que ella designa “operadores económicos”. ¿Pero porqué tal revolución? Por su puesto hay un objetivo claro detrás de este procedimiento. Es el aseguramiento del conjunto de la cadena logística o “supply-chain” con la consecuencia de transferir al operador la gestión administrativa de sus flujos. Mientras que los flujos logísticos internacionales están en un crecimiento sostenido, a las Aduanas se les solicita una mayor eficacia. Es claro que las “OEA” serán prioritarias en los centros portuarios que estarán cada día más abarrotados. Pero más allá de esto, para la empresa, es una verdadera oportunidad de volver a ver la administración de los riesgos, de mejorar su administración de las ventas, de valorizar sus competencias internas teniendo como satisfacción primera, la del cliente. En un futuro muy cercano, los clientes europeos y americanos exigirán a sus proveedores una certificación a fin de poder garantizar el aseguramiento total de su cadena logística y evitar cualquier dificultad y/o litigio en los puertos de destino.

OSS Development, acompaña a su asociado IFADEO en la implementación de la certificación al interior de la empresa, estructura el procedimiento, aporta una visión de experiencia vivida.

Contacto: radrien@oss-dev.fr tel : 00 33 (0)6 09 02 86 53